

doi:10.3969/j.issn.1671-5152.2011.07.005

# 浅谈邯郸市煤气公司现代安全管理模式

□ 邯郸市煤气公司(056002) 宋炜 顾尚锋

**摘 要:** 随着邯郸市发展驶入快车道,城市燃气作为促进经济发展和提升居民生活质量的能源基础,将迈入新的发展空间,在供气范围不断扩大、用户数与日俱增的同时,由此带来的安全问题将慢慢浮现,面对城市发展提出的新要求,如何搞好安全工作,提高管理水平,降低燃气事故的发生率,防患于未然,成为摆在燃气供应企业面前的首要问题。传统的安全管理模式已不能再适应现代科技发展的趋势,本文将着重介绍邯郸市煤气公司现代安全管理模式以及创新的安全管理措施。

**关键词:** 燃气安全 现代 管理模式 措施

## 1 现代安全管理概念

现代安全管理是相对于传统安全管理而言的,是在传统安全管理的基础上发展起来的,现代安全管理是对传统安全管理的继承和发展,而不是对传统安全管理的全面否定。现代安全管理强调系统的安全管理,从企业整体出发,把管理重点放在危险源控制的整体效应上,实行全员、全过程、全方位的安全管理,是企业达到最佳的安全状态<sup>[1]</sup>。

## 2 邯郸市煤气公司简介

河北省邯郸市煤气公司成立于1985年,20多年间,邯郸市燃气事业得到了飞速发展,拥有储气能力为5万m<sup>3</sup>煤气储气柜一座、10万m<sup>3</sup>的煤气储气柜两座,年供气能力5亿m<sup>3</sup>的天然气门站一座、年供气能力分别为1亿m<sup>3</sup>的峰峰门站和马头分输站各一座、年供气能力为3万m<sup>3</sup>的磁县分输站1座、日供气能力6万m<sup>3</sup>的天然气加气母站一座,储存能力为630t的液化气罐站一座。建有城市中低压及庭院燃气管网860余km,燃气管线覆盖范围东到高速公路连接线、西至裕泰化工、北到青兰高速、南至机场路,并延伸至马头、临

漳、磁县、临漳等周边县区,形成了管道燃气与压缩气、瓶组气并举,长输管线与城市燃气网络相连的天然气、煤气、液化气“三气多气源多渠道”供气格局,燃气用户已近30万户。

## 3 邯郸市煤气公司现代安全管理模式

### 3.1 夯实基础,创建“四纵横、三对接、十到位”的现代安全管理模式

邯郸市煤气公司为了实现三气安全均衡科学供应,采取了“统筹兼顾、管理为先”的安全运行机制,对安全工作诸要素进行合理分配,使其规范、稳健运行,成功打造出“四纵横、三对接、十到位”现代安全管理模式。

四纵就是建立了从公司领导、职能部门到基层单位、班组安全工作领导机构;完善了上至公司领导、下至各岗位、各工种安全责任制;修订了储配、灌装、巡检等各职能管理规章制度;健全了重大事项、运行隐患等安全信息反馈系统。四横就是科室与基层单位之间建立多形式的安全宣传体系;成立群众性的安全协保组织;组织多样化的安全教育活动;开展经常性的安全检查评价活动。三对接就是安全工作制

度与国家法律法规对接；安全工作责任与岗位职能对接；培育安全文化与日常安全管理对接。十到位就是领导责任、工作安排、教育培训、安管人员、规章执行、技术技能、防范措施、考核检查、整改处罚、全员意识十到位。

与此同时，公司进一步加大组织保障力度，成立专职机构，坚持实行动态、全方位的安全管理，并根据工作需要，及时充实调整组织机构，使其始终处于高度负责、倾力安全的工作状态，条块结合、纵横结合的安全管理体系有效地保证了决策正确、应对有力。

### 3.2 落实措施，建设“标准、机制、基础”相统一的 安全管理模式

安全管理文化要落到实处，必须以科学的制度化保障。为解决城市迫切需要充足燃气的需求和安全供气之间的矛盾，邯郸市煤气公司着眼于燃气工程全过程管理，通过完善“标准、机制、基础”相统一的制度管理，即：以完善的制度规范为行为标准，以措施的无折扣实施为机制，以严把“三关”为基础，积极引导全体干部职工致力于安全目标的实现。

严把设计施工关。在燃气设计方面，公司从安全角度考虑，为整体供气格局着想，从源头上夯实安全管理。重点体现在燃气工艺流程改造不仅仅停留在小修小补的层次上，而是在不断变化的基础上形成突破性的成果，构筑崭新的城市供气模式。针对南北城区冬季供气压力偏低的情况，公司导入整体设计理念，通过组织实施三项中压管道连通，使全市燃气供应形成了“南北双向连通，东西共同保障”的完善供气格局。此外，邯郸市煤气公司还针对目前居民室内设计呈现个性化的趋势，公司在进行室内燃气设计时充分融入了“人性化、亲情化”理念，有效地减少了用户私自改管等现象的发生。

严把监督验收关。监督工作作为安全工作不可或缺的一项内容，贯穿了各项燃气施工工作。在设备采购方面，坚持纪委介入，全程监督。施工中认真落实项目监理负责制，安全技术人员坚守现场，针对管线等隐蔽工程加强实时管理，坚决避免不合格工艺进入流程，做好先期安全防护工作。同时，公司专门成立由设计、监理、管线、营业及相关部门组成的验收小组，负责各项工程的验收，切实把好工程质量关。

严把信息资料关。邯郸市煤气公司以建立燃气地理信息系统为基础，以最大化发挥数据管理优势为目标，在强化数据资料归档管理的同时，要求每项施工均做到图纸及相关资料齐全，数据标注清楚，有效地为安全管理提供确切的数据材料。

### 3.3 强化抢修安全管理模式，为企业发展保驾护航

随着城市的不断扩大，燃气管道常常受到诸多外界环境的侵扰和内部因素的影响，造成管道损坏引起燃气泄漏事故。我们越来越认识到：燃气行业的突发事故抢险抢修是企业各项工作的重中之重，关系着燃气行业的生存和发展。我们在实践中反复摸索、总结，在原有的抢修抢险队伍的基础上成立了专业化抢修团队，并制定出一套科学的、合理的、可操作性强的管理制度。

一是突出反应迅速，分工负责，措施有效。

抢修的工作原则是合理地调配抢修人员及车辆等抢险资源，采取紧急有效措施，排除事故保证安全，尽快恢复燃气正常供应。为规范突发事故应急抢修工作程序，明确各岗位职责，邯郸市煤气公司制定了《燃气突发事故分级标准》、《燃气事故上报程序》等一系列制度、措施，进一步规范了燃气突发事故的应急响应程序。

抢修队伍实行24h值班，抢修队伍接到报警后，立即赶赴现场，通过管网地理信息系统和抢修决策系统，迅速根据事故地区管网信息、图档资料关闭阀门、调压器的制定降压（停气）方案。到达作业现场后，根据燃气泄漏程度确定警戒区，在警戒区内严禁明火，严禁无关人员入内。根据管线竣工图和抢修方案，对事故管道进行现场定位和降压（停气），然后进行开挖、阻气和掐接管，最后恢复供气。此外，明确抢修成员职责，并制定了相应的工作标准。使各个成员明确自身的岗位职责，了解应急机构，熟悉处置方案，掌握相关应急知识。

二是修订、完善《应急预案》，强化抢修现场安全管理。

为确保安全、稳定、正常供气，2011年煤气公司依据国家新颁布实施的《城镇燃气管理条例》、《安全生产法》、《城镇燃气设施运行、维护和抢修安全技术规程》等法令法规和标准，对《邯郸市煤气公司燃气突发事故应急预案》进行了重新修订。新《预

案》分为抢修方案、实施抢修作业和后期处理3个部分，包括适用范围、人员组织结构、抢修流程及说明、实施方案和抢修抢险器材配备等内容。增加了应急资源及评价、危险源评价、预警预防机制等内容；对燃气突发事件的危险程度等级进行了重新划分，并明确了各等级突发事件的现场负责人和安全责任人，要求相关人员保持通讯畅通，手机24h开机；规定了响应程序同时提出了现场处理的要求。新《预案》着重强调抢修工作的快速响应和对险情的有效控制，避免次生事故的发生。

2010年8月26日，我市高开区一小区因施工不慎，导致天然气泄漏，影响了担负接待省领导任务的金都大酒店正常运营，公司抢险队第一时间赶到现场，紧急启动抢险预案，迅速组织挖掘机等大型机械在污水井周围进行开挖，克服污水井严重漏水导致大量泥浆渗出、影响施工等困难，采用“打补丁”的先进焊接方式对漏气部位进行封堵。2h内完成抢险任务，恢复正常供气，市领导专门做出批示，对煤气公司快速处置险情的保障服务给予了高度评价和表扬。

新《预案》批准实施后，公司组织各单位、各部门进行培训学习，目的在于使每名员工明确自身的岗位职责，了解应急机构，熟悉处置方案，掌握相关应急知识。定期组织演练，让各个成员能够熟悉应急工作的指挥机制、决策、协调和处置的程序，准确迅速识别资源需求。通过推行新的管理模式，对机构进行科学、合理的调整，邯郸市煤气公司在城市燃气救援工作领域取得了突破性进展。抢修及时率始终保持在100%、燃气泄漏次生事故发生率为零。

三是提高全员责任意识，强化安全理念。

安全工作的好坏，与人的安全素质的高低密不可分。为提高抢修人员的安全素质，公司做到安全工作逢会必讲，逢事必讲，不断营造“安全第一”的氛围，让员工每干一项工作之前，先要想到安全<sup>[2]</sup>。提高全员的安全技能，通过对全体职工的培训、演练，让员工对所从事工作的安全特性牢记在心，对各种防范措施能熟练掌握，对出现的安全事故苗头，能果断正确的处置。此外公司反复强调全员的自我保护能力，要求员工不但能防范补救各类安全事故，而且在发生安全事故的环境中，能够正确的保护自己免受伤害，以降低事故所造成的灾害。

#### 4 结束语

燃气安全是燃气企业正常运行的基础，关系着企业生存的关键。从社会角度来说，燃气企业是服务行业，保证用户燃气使用安全是服务的重要内容。除此之外，城市燃气的特性也决定了它是影响城市安全的重要因素<sup>[3]</sup>。城市现代化建设对城市燃气管网的破坏、城市燃气管网的老化、腐蚀以及违章占压、违章经营燃气等都决定了城市燃气事故的高发率，安全事故的损失会影响到企业的经济效益。因此，建立一套完善的燃气安全管理工作模式，从而提高企业自我保护的能力，最终实现企业安全效益双丰收。

#### 参考文献

- 1 金磊，徐德蜀，罗云.我国现代安全管理.北京：气象出版社，2006：23—30
- 2 罗云.现代安全管理——理论、方法、技巧.我国劳动保护科学技术学，2007；5（13）：12-18
- 3 刘德智，梁工谦.国内外大型企业集团安全管理模式现状研究.现代管理科学，2006；3（1）：22-23

#### 工程信息

### 湖南安仁县管道天然气项目签约

2011年5月19日，安仁县举行管道天然气项目签约仪式，标志着县城广大群众和工商企业将可用上经济安全环保的清洁能源。

安仁县城区常住人口6万人，约2万户，规划铺设天然气管道60km，其中小压46km，中压14km。项目近期年供气量800万m<sup>3</sup>，预计投资额为4 200万元，远期年供气量1 500万m<sup>3</sup>，预计追加投资额为6 000万元。项目建设内容包括县城区管网60km，一个门站，二个加气站及相关服务设施。

（本刊通讯员供稿）