

企业的业务在标准化管理中得到了提升,同时对员工的业务水平也通过潜移默化积累得到了普及和提升,使企业的管理水平和员工的业务能力的提高得以实现。

(2) 集团管理功能

国内大型燃气开发集团,在对其下属的成员公司管理范围、程度、形式上各有其自身的特点,根据调研了解,对集团管控项目的需求进行分析,专门为集团管控项目的功能进行需求性优化。

燃气集团总部定位是明确总部在集团整体价值创造中的作用,以及集团总部具体通过承担关键职能来实现集团整体价值,以确保集团整体价值远大于集团内各分子公司各自价值的简单加总,并为集团公司(总部)的部门设置寻求依据。

一般来说,集团总部通常具有6大功能,即战略管理、资产管理与投资、业绩管理、财务管理、人力资源规划及协调与共享服务。

正是基于以上燃气集团的定位,在工程管理系统中对集团管理的功能进行了针对企业特点的设置,以达到满足集团管理项目的需求。比如柱图、饼图、里程碑、管理者仪表盘等形式。

(3) 建设工程全寿命周期管理

建设工程全寿命周期的管理包括:决策阶段的开发管理、实施阶段的项目管理、运营阶段的设施管理。

一般的工程管理系统只关心项目的实施阶段,这对于完整的项目管理是不全面的,当然如果仅仅是一个施工单位、或者一个监理单位,以这样的管理方式也不能说不行。但是燃气管理单位从项目策划立项到

项目实施再到运行维护是一个承前启后,互相关联的过程,而相比实施期,项目运营阶段的设施管理反而更漫长,也是燃气公司真正的达产期,连同前期的开发管理宝贵的项目运作信息都完整的保留下来,才构成了建设工程的全寿命周期。所谓人走系统在,完整的项目资源更是企业的宝贵财富。

项目信息门户应是为建设工程全寿命过程服务的门户,其运行的周期是建设工程的全寿命周期。

6 结论

成功的燃气企业都在尽快地采用基于IT和网络技术的解决方案去提升他们的核心业务,让企业始终具有优势的行业竞争力,燃气工程项目管理信息系统的应用,让项目各参与方的信息交流(Project Communication)得以实现,项目文档管理(Document Management)更加科学高效,项目各参与方的共同工作、共同使用和互动的管理(Project Collaboration)得以实现,让科学、先进的项目管理思想注入我们的企业,不仅为项目本身实现增值,也必将为企业在信息时代前进的步伐注入新的活力。

参考文献

- 1 Primavera P6.0 Project Management 中文参考手册 版权所有Primavera1999-2007

工程信息

浙江衢州天然气管网项目

2012年5月9日,浙江衢州市政府召开省级天然气管网衢州项目推进会,部署西气东输二线衢州段的配套管网建设工作。

西气东输二线衢州段将建设常山、江山及龙游三条配套支线(金衢配套工程的一部分),和通往柯城、常山、江山和龙游的四条热电联产配

套天然气管道(简称电厂支线)。金衢配套工程和电厂支线两大项目从2010年7月开展前期工作,沿线经过衢江区、柯城区、常山县、江山市、龙游县,管线总长194.1km,沿线设置场站4座,阀室7座,项目总投资11.6亿元。

(本刊通讯员供稿)