

doi:10.3969/j.issn.1671-5152.2014.09.006

协调统一强管理 包容共赢谋发展

□ 北京市公用工程设计监理有限公司 (100025) 洪波

1 前言

自2007年以来,北燃实业根据北京市燃气集团“全面深化改革,优化资源配置”的工作部署,积极探索业务资源整合的有效实现形式,推进业务整合和企业结构调整,实施了工程类业务的整合,启动了设计类和物业类业务的整合。随着设计企业整合工作的不断推进,特别是自2012年以来,北京市燃气集团下属3家设计企业领导班子增加沟通和交流,深入探讨促融合、拓市场、谋发展的有效途径,达成资源共享、优势互补、为北京市燃气集团提供有价值的服务、提供有前瞻性技术支撑的共识。其间,北京市公用工程设计监理公司和北京市煤气热力工程设计院在通州监理工程、佛山LNG设计工程中通过搭建平台,进行了良好的协调配合工作,同时,北京市煤气热力工程设计院与北京市公用工程设计监理有限公司佛山分公司联合完成了供热规划、三联供项目可研阶段工作等,为3家设计企业逐步建立统一有效的经营协调机制提供了宝贵经验,也为形成良性竞争、促进设计企业和北京市燃气集团业务发展打下了坚实基础。以北燃实业为平台,在燃气集团第一、第二、第三、第四及第五分公司范围内的用户工程实行监理工作,更是实现了权责明确、监管有力、提高质量、保障安全、经济与社会效益双丰收等各方共赢的目标。

2 联合监理,强化管理

自原监理公司整合到设计公司形成设计监理公

司以来,领导班子积极探索监理工作,不断打开工作新局面。多年来,监理市场形势严峻,监理人员的素质参差不齐。另外,燃气市场中大部分燃气用户工程施工质量缺乏有效监管,给燃气管网安全运行带来隐患。2011年,为了更好地贯彻集团公司关于加强工程建设质量和安全生产运营管理的要求,实现多赢,设计监理公司领导针对燃气用户工程点多面广、有些施工单位施工水平不高的实际状况,提出务必加强监理人员业务水平、强化责任意识和风险意识,提高燃气用户工程施工质量,建议在燃气用户工程中全面推行监理制。这一想法得到了集团公司领导的充分肯定和大力支持。经研究,燃气集团部署由规划发展部负责推进此项工作并组织编制《燃气用户工程全面推行监理制实施方案》。在燃气集团公司领导和集团规划发展部的正确领导下,在参与各方沟通协调、妥善解决相关问题、认真研讨下,在北京市公用工程设计监理公司和北京市煤气热力工程设计院两家监理单位相关人员的积极努力下,《燃气用户工程全面推行监理制实施方案》顺利通过集团公司第40次经理办公会,并由北京市燃气集团办公室下发《北燃经发【2011】351号》文件,自2012年1月1日起,在第二、第五分公司区域内的燃气用户工程全面试行监理制。

为了更好地完成任务,推进监理工作顺利开展,北京市燃气集团设计企业联合党委书记王永山将北京市公用工程设计监理公司和北京市煤气热力工程设计院的监理工作统一协调,由两家企业监理人员联合举办培训班,在项目管理流程、监理工作细则、质量控制要点、安全管理准则、资料与信息管理要求等方面

举办专题讲座,力争做到两家监理单位统一高标准、严要求,为集团用户工程长期安全运行保驾护航。同时,监理人员通过交流心得、沟通协作,联合制定的集团用户工程实施监理工作方案,为完善建设流程、确保工程质量、保护建设方利益等奠定了良好基础。

试行用户工程监理工作取得了较好效果,得到了集团领导和规划发展部的高度认可,集团领导要求进一步扩大试点范围,并签发北燃经发【2012】353号文件,自2012年12月1日起,在集团公司所属第一、第二、第三、第四、第五分公司区域内全面试行监理制。

在所有用户工程中实施监理是燃气集团用户发展业务中的一件大事,提高了工程质量,保证了用气安全,同时,也成为设计企业增加经济效益、增强企业活力的有效途径。

3 成效显著,协同发展

用户工程施工、安装质量的提高可以大大降低运行后泄露事故的发生,减少各个分公司安全维护、抢修工作的压力,很大程度上可以杜绝安全隐患,意义重大。用户工程监理工作试行以来,无论对建设单位实现质量管理、施工单位提高综合素质,还是对管理单位明确职责、加强监管力度、确保燃气管网安全,或是对监理单位锻炼队伍、拓展业务范围、带来新的利润增长点来说,都取得了显著成效,各环节顺利流转,各企业、各部门协同发展。

在实行用户工程监理制之前,工程质量由分公司规划发展部管理,建设单位将报装、规划、设计、施工、验收、通气等环节委托施工单位办理或实施后,只关心工程进度和通气时间;另外,通气后工程质量出现问题,可以报请燃气集团进行抢修,造成建设单位对工程质量关注不够,没有履行质量管理义务等问题。推行监理制后,建设单位在开工前须与监理单位签订委托合同,重点关注施工过程中的质量控制与安全管理,通过聘请监理单位履行建设单位在施工过程中应尽的义务。

推行用户工程监理制后,施工单位加强了对相关法规和标准的学习,自采材料和使用质次价廉材料的漏洞被堵住,无资质人员上岗作业和不合格现场机械设备进场作业的漏洞被堵住,通过违规手段降低焊接

工序施工费用的漏洞被堵住。

推行用户工程监理制后,管理单位的职责更加明确,变由各分公司工程管理员负责施工过程中的质量控制为监理单位负责质量、安全及资料管理,管理单位负责组织、协调、监管各方行为,加强对关键环节和重点部位的管理,切实加强了工程的质量监管。

推行用户工程监理制后,监理单位加强人力资源管理,积极组织培训,在工程建设过程中,增强了与集团所属分公司工作人员的接触和沟通,进一步锻炼了监理队伍,增强了综合素质,也与各方人员在工作中建立了友谊。同时,监理单位获得了很好的经济效益,北京市公用工程设计监理公司实现了新的业务增长,北京市煤气热力工程设计院监理分公司更是在2012年大打翻身仗,监理产值增加了6倍多,既为两家设计企业监理业务的全面发展开创了良好开端,也为完成集团经济指标做出了贡献。

4 包容成长,共融共赢

在北京市燃气集团的大力支持下,在第一至第五分公司由北京市公用工程设计监理公司和北京市煤气热力工程设计院两家单位的监理队伍全面实行用户工程监理工作,是对企业包容性成长的很好诠释。在工作推行过程中,监理工作得到了集团的有力支持,得到了建设单位、管理单位、施工总承包单位的欢迎,更重要的是理清了工作流程,落实了用气安全的社会责任,实现了在业务发展上有效整合燃气集团系统内各类资源、形成合力、协同作战、共同确保燃气管网安全运行的目标。

就设计企业内部来讲,北京市公用工程设计监理公司监理经验丰富北京市煤气热力工程设计院监理队伍是一支新生力量,燃气用户工程推行监理制后,公司监理业务量迅速增加,为更好地把住质量关,推进用户工程监理工作顺利实施,北京市公用工程设计监理公司联合北京市煤气热力工程设计院共同研究探讨、完成此项工作,两家单位在工作中边学习边交流、互相促进、共同提高,监理人员的综合水平得到了有效提高,同时,锻炼了两支监理队伍,为企业创造出更多经济效益。

对于各分公司来说,用户工程监理制解放了部分

无效劳动。以前,分公司规划发展部的工程管理员负责施工过程中的质量控制,普遍存在工程管理员岗位工力短缺现象,施工质量管理存在盲点。另外,从建设程序看,运行管理单位负责施工过程中的质量控制也缺乏法律依据。由监理单位负责这项工作,在保证工程质量随时受控的同时,分公司的工程管理员有了更多精力进行巡视、组织、协调、监管各方行为,为集团公司用户发展提供信息。

可见,用户工程监理既实现了设计企业横向联合,又有利于集团内部分工合作、精细化管理,最终实现提升燃气用户工程质量,保证集团安全运营。

包容性成长是现代企业发展的必然方向,它是上级企业和主管部门与下级企业沟通协调,合理配置

资源,建立可行制度,推进专业化发展、高端发展的重要手段;是企业之间、员工之间相互包容、优势互补、取长补短、共同发展的必然选择;是企业和社会正面互动,企业承担起社会责任,促进社会安全、和谐发展的推动力量。

具有包容性发展的胸怀和方法,才能深度思考、用心奉献、凝聚力量,打开新的发展之门、建立新的成长空间,创造更多的物质财富和精神财富,共同发展、共享成果。包容性发展要落实在文化、制度和能力上,要以厚实的企业文化激励员工,调动员工的积极性,保持团队的凝聚力;以健全可行的制度为基础,在上级的正确引领下,走包容成长的可持续发展之路;以过硬的能力把握机遇,真正做到提升水平,发展有道。

企业管理消息

乌鲁木齐液化石油气钢瓶有了身份证

近日,乌鲁木齐市场流通的液化石油气钢瓶均有了自己的身份证,这种身份证是液化石油气钢瓶在充装完毕出厂前,以带有企业logo的封口膜封住瓶口。这意味着,今后未塑封的液化气石油钢瓶将被视为来源不明气瓶被依法查扣。

2014年7月22日,在新疆燃气集团天然气公司液化石油气经营中心的灌瓶厂,灰色的液化石油气钢瓶从传送口传送出来,在每个气瓶的阀门处,都套着一个黄色的薄膜。在现场,一名工作人员拿着封口器打在阀门上,利用高温蒸汽封住封口膜,封口膜上有“充装合格”、“钢瓶专用”的标识,还有新疆燃气集团的企业Logo,2小时内,两名工作人员已经完成400多个气瓶的封口膜。

目前新疆燃气集团拥有6.3万只自有产权气瓶,瓶身均是灰色,且印有“新疆燃气”及96517客服电话,塑封均采用黄色防伪包装。该公司液化石油气经营中心经理许志江说,乌鲁木齐使用液化石油气的主要是一些自建房住户、外来人员、餐饮酒店。在过去,乌鲁木齐有一些私人作坊充装液化石油气,这些私人作坊用旧钢瓶或者废弃钢瓶进行充装卖给用户,接连造成安全事故。现在,用户买



到的钢瓶有了一次性封口膜,且标明了出厂单位,这样用户就能够确定哪些是正规出厂的合格钢瓶,杜绝买到“黑”瓶、“黑”气。

实际上,2014年的3月起,乌鲁木齐市委市政府针对液化石油气市场采取了集中清理整顿,报废气瓶、私人充装的情况已得到有效改善。据了解,目前,首府液化石油气日充装量为130t,在流通的液化石油气钢瓶27万只,分别由新疆燃气集团和中石油昆仑燃气公司两家企业负责充装、销售。

乌鲁木齐液化石油气钢瓶每4年年检1次,使用10年后钢瓶报废。报废后的钢瓶,将集中销毁,防止在市场上流通。

(尹晓婷)