管理模式。2014年,公司出台了全员定岗定责及岗位 风险防控机制,进一步规范工作内容及工作标准。同 时,在公司原有三标一制的基础上,衔接集团制度规 范和大区制度规范编制了11本制度管理规定,并且在 全公司范围内进行宣贯,用制度规范职工行为。

- (4)探索建立健全班子成员基层帮扶的长效机 制。2014年, 重点结合党的群众路线教育活动, 公司 开展了班子成员与基层部门帮扶和中层干部跟线活 动。在两项活动中,公司班子成员和中层干部深入到 基层群众中去,了解情况,调查研究,给予了基层职 工深层次的关怀和帮扶,深得一线职工好评。后续, 公司党委将把这一阶段性活动建立长效机制, 让班子 成员帮扶成为制度,成为温暖职工的连心桥,进而建 立上下同欲的企业发展环境。
- (5) 探索建立健全优良的企业文化机制。用共 同的价值观、共同的信念、共同的行为准则凝聚员 工;用丰富的、向上的文化活动吸引员工,培树企业 正能量,这是企业文化的重要功能。2014年,公司党 委在全公司范围内开展了"最美员工"评选活动,让 榜样的力量成为员工自我激励的标尺;开展了"唱响 燃气梦"职工诗歌朗诵会,点燃了燃气员工助推"中 国梦"的激情; 开展了"安全文化进班组"活动, 增 强了员工"我要安全"的意识,提升了职工"我能安 全"的能力;开展了社会公益行动,举行了"爱心手 拉手,传递正能量"活动,对福利院进行了走访,为 孤寡老人和残障孩子精心准备了节目和慰问品, 把温 暖和欢乐带给了老人和孩子。一系列文化活动对内凝 聚了员工队伍,对外树立了良好的企业形象,成为企 业无形资产,增强了企业竞争的软实力。

## 强化中层选拔,提升履职能力,有效推动 企业持续科学发展

随着改革的深入以及市场经济的发展,公司由过 去国有垄断性公司重组后进入了一个较完全市场化的 运行环境中,换句话说,就是老公用事业单位一家独大 的垄断模式已被社会进步的步伐打破。重组完成后,公 司已步入公平的市场环境中,传统垄断优势剥离后的燃 气企业,对干部职工的实际工作能力是一个重要考验。 特别是作为企业中流砥柱的中层干部来说更加突出。 因此, 苦练内功, 提升中层干部的履职能力刻不容缓。

- (1) 抓好中层干部的学习能力。2014年,公司 建立了中层干部培训机制,特别是要求中层干部要做 到"三学",即:学理论、学法律、学业务。学理论 旨在提升中层干部的理论指导实践的水平; 学法律旨 在提升中层干部的法律意识: 学业务旨在提升中层干 部的实际工作能力。
- (2)建立能上能下的中层干部考核机制。2014 年,公司将建立健全能者上、庸者下的中层干部考核 机制。真正把那些德才兼备、踏实务实的人才选拔到 干部岗位上; 而让那些占着位子不干事的人远离干部 岗位。目前,此项工作正在完善运行中。

截止目前,宣化金鸿燃气有限公司运行将近一年 的时间,一年间,公司党委结合企业重组后的实际情 况对于企业党建工作进行了大胆探索,教育员工抢抓 机遇,与重组后的企业一同步入二次创业,增强员工 使命感和归属感,使干部员工充分感受到企业的发展 前景,增强了员工干事创业的激情,有力地推动了公 司的科学、持续发展。

## 安全管理消息

## 邹城市燃气总公司全面开展攻坚会战

2014年11月, 邹城市燃气总公司精心组织, 狠 抓落实,加快推进各项重点工作。一是突击开展灰 口铸铁管改造。2014年累计已完成改造29km,目前, 正加班加点对凤凰山路、名泉路等灰口铸铁管进行 改造,确保济宁市安委会督办的33km改造任务全部 完成。二是快速推进燃气配套设施建设。加快对北 兴路等主管道铺设, 杜庄社区、燕京鑫苑等5个集中 社区配套设施正在进行,12月底前完成2000户新用 户安装。三是深入开展入户安全大检查。至110名抄 收人员利用2个月的时间对全市燃气用户开展拉网 式大检查, 发现隐患立即整改, 确保供气安全。