

单位还是应该根据工程项目所处位置，列出符合实际需要的技术指标或参数交由设计单位根据建设单位意图进行针对性的设计。很有必要的是设计单位应该也深入工程项目现场进行相应的查勘，这样做，使设计单位更加直观了解工程项目现场实际情况，使其能更好设计出可操作性强、性价比高的设计方案。设计完成后，建设单位还应组织设计单位进行图纸审核，认真细致的查找遗缺，尽量避免不必要的投资出现，此过程是整个投资管理的核心，是投资目标能够实现的重中之重。

进入招投标流程后，首先应组织相关清单编制单位与设计单位等一起进行图纸审核，让清单编制单位更快了解设计意图及建设单位项目实际要求，同时也可以发现一些设计错误，减少不必要的投资支出。接着我们根据审核完成图纸及设计意图和建设单位的要求编制招标文件及相应清单，并适时的发布招标文件。然后进行相应的现场踏勘及招标答疑的工作，详细给意向投标单位说明项目情况及建设单位要求，并对意向投标单位的疑惑进行详细解析，使其尽量减少投标失误情况发生和后续不必要的投资纠纷。完成答疑后我们组织开标、评标及定标和发送中标通知书的工作，该工作一定要根据国家有关法律要求，采用公开、公平、公正、择优的原则进行，避免“黑箱”操作发生，只有这样才会选择出对建设单位有利的承建单位，达到建设单位最佳投资效益。最后就是与承建单位签订承包合同。承包合同的完成意味着该工程项目招投标工作的结束。

招投标工作的完成后，进入了实施阶段的最后一个过程即：施工阶段，这也是PDCA管理方法D（实施）、C（检查）及A（处置）三个步骤全部都会在此阶段予以体现。任何一个工程项目由于其有三大目标实现，其相应也应编制三大目标计划，即：投资、质量及进度。三大目标相辅相成，尤其是投资目标附着于达到质量及进度的要求前提下，对于燃气工程由于其自身特点，在实施前必须根据现场实际编制可实施性的施工组织，并严格予以实施控制不必要投资发生，在实施过程中经过检查发生了工程项目出现偏差，而这些偏差是由于不可预见事宜时应该重新根据不可预见因素进行相应的处置工作；比如老校区改造管道基槽开挖施工中发现下部有未知的构筑物，按照

未发现该未知构筑物时，施工方案为挖掘普通土施工，先出现未知构筑物如果经确认可以挖掘也将改变挖掘内容并直接导致投资增加。对于笔者仍然和前期阶段一样，工程项目不仅仅是在实施过程中检查出现偏差才需要处置，对于部分顺利完成达到预期目标，未出现偏差工程项目，在实施过程中，如果能够有更好的方式，如减少投资可以去实现目标，也应该进行相应处置，这也是PDCA管理方式在工程项目中的最大优点，就是通过不停的循环步骤，发现工程项目最好的实现目标方式。

参考文献

- 1 孙蓉, 李渊. 浅析城市燃气工程投资的前期控制[J]. 城市燃气, 2015; 7
- 2 董娜, 余明久. 基于PDCA模式的建设项目成本管理[J]. 价值工程, 2011
- 3 王坤. 市政燃气工程全过程造价控制[J]. 科技咨询, 2013; 36
- 4 刘伊生. 建设工程造价管理[M]. 中国计划出版社, 2013
- 5 丁士昭. 建设工程项目管理（第二版）[M]. 中国建筑工业出版社, 2007

其它消息

港华喜获“2015最佳资金管理团队重点推荐”奖

2015年9月17日，由欧洲金融主办的第四届“陶朱奖”颁奖典礼在北京举行，港华集团凭借在财务管理方面的卓越表现，荣获“2015年度最佳资金管理者/最佳资金管理团队重点推荐”称号，港华集团高级副总裁霍志昌代表集团领取奖项。此为港华集团连续第二年荣登“陶朱奖”榜单，在2014年，集团就曾荣获“2014陶朱奖财务管理实践创新重点推荐”称号。

（胡凯）