

基于金蝶K3系统下的工程物资管理

□ 陕西燃气产业发展有限公司 (710021) 张元元

摘 要: 金蝶k3系统为我们企业工程物资管理工作提供了很大的便利, 无论是降低成本、提高效率, 还是环保方面, 都得到了巨大的改变, 但同时也存在一些问题, 本文以作者实际工作为例, 阐述该系统使用的现状、产生的问题及提出应对措施。

关键词: 金蝶k3 工程物资管理 出现的问题 应对措施

Engineering material management system based on Kingdee K3

Zhang Yuanyuan Shaanxi Gas Industry Development Co., Ltd.

Abstract: Kingdee K3 system provides great convenience for our enterprise engineering material management, whether it is to reduce the cost and improve efficiency, and environmental protection, have been a huge change, but there are some problems, based on the actual work as an example, discusses the status quo and problems resulting from the use of the system and put forward the corresponding measures.

Keywords: Kingdee K3 engineering material management problems countermeasures

1 金蝶K3系统使用现状

金蝶K3系统应用到我们企业工程物资管理工作中已有3年多的时间, 企业起初建立了一个符合基层实际工作流程的框架, 在此过程中与软件公司的技术人员积极沟通交流, 隐藏和增加软件系统中的一些功能, 让员工一目了然, 易于操作, 与实践工作紧密联系, 系统才能得到充分的利用。

工程物资系统主要用的是供应链和系统设置功能, 供应链下的子目录有采购管理、仓存管理、存货管理, 其中采购管理是各分公司通过客户端上报月度、季度、年度工程物资采购申请, 申请计划实行两级审核制度, 一级是由上报公司的主管负责审核, 二

级审核由管理部门根据管理的需要进行审核。在申请计划的基础上, 获得相应需求信息, 结合与供应商签订的采购合同, 把相应的委托单信息和工程物资材料的采购情况传达给需求系统, 就完成了采购管理模块; 仓存管理中包括验收入库、领料发货、仓库调拨、库存查询、查询分析等功能。系统设置中的公共资料是一些基本信息的录入, 包括部门、职员、物料、仓库、供应商、单项工程、调拨类型等。其中所有需要员工录入的单据都是按实际需要反复更改后确定的, 包括表头、行数、审核的级数等都可以根据实际增加或删减。

在使用的3年内, 金蝶K3系统中有累计近1 300多个单项工程物资领用信息, 有累计近1 200多张工

工程物资申请计划单据,有累计近12 300多张入库、出库、退库单据,有累计近40 000多条工程物资更新状态记录。公司工程物资管理部门可以通过统计、汇总这些业务记录,提供工程物资的采购情况、使用情况、库存情况,及时、准确和完整地掌握动态物资信息,同时为公司领导做出决策提供真实可靠的有力依据,提高了公司管理效率和经济效益。

2 金蝶K3系统与传统的手工编制

2.1 优势

(1) 提高工作效率。应用金蝶K3系统减轻了员工的工作量、提高工作效率,同时减少和避免人工错误,系统可以按单项工程名称汇总、按工程物资类型汇总、按发料仓库汇总等,减少了人工中间汇总出现的笔误和差错,大大减轻了基层人员手工抄写和汇总报表等繁重的工作负担;

(2) 数据易取得,加快工程、物资结算进度。系统深入开发基层数据潜力,使数据的取得变得容易,解脱了手工台账复杂的翻找过程。系统内储存的大量数据可全部经过筛选过滤得到,数据信息按月进行归档,数据的取得不受时间地点的限制,操作简单快捷。工程结算时,可以通过筛选单项工程名称,将该项目下的所有领用物资进行迅速汇总,只需将相关数据引出,就可以作为结算资料中物资领用明细表,减少了人工反复汇总、核对的过程,加快工程结算进度;物资结算时,可以直接按供应商名称筛选,就会很快得到物资实际入库数据,作为结算的依据,无须再进行人工汇总,加快了物资结算进度;

(3) 减少重复劳动。比如在工程物资采购申请时需求部门需要填写一份单据,部门负责人审核之后,物资管理员再把手写单据的扫描件发给管理部门,管理部门打印汇总存档后再根据采购合同下发采购委托。有了系统之后就可以减少打印双份纸张的过程,保证计划上报更迅速、及时,而且有效地减少了办公用纸的开销;

(4) 加快信息的流通,实现数据信息的实时性。数据信息不再需要人员的上报,数据可以即时的显示在工程物资系统中,使各种工程物资的查询变得简便。加快了部门之间、项目之间、项目与公司业务

管理部门之间的沟通速度,打破了因信息不对称引起的管理瓶颈。

2.2 劣势

(1) 要进行专门的培训。金蝶K3系统要求员工对基本操作的熟练,要有一段适应的时间,而手工台账则容易上手,不需要专门的培训;

(2) 作业现场工程物资数据不能即时更正。实际工作中,员工在收料、发料的作业现场无法同时随身携带电脑作业,与手工台账相比不能现场即时更正,要额外作出标记,登陆系统中进行数据的操作;

(3) 已发生业务或被使用的目录不能删除。在K3系统中会出现这种情况,如果在有错字或者编号有误的目录下产生了相关业务,信息目录是无法删除的。而在手工编制中可以用红笔进行画线标注或是重新设置目录。

3 金蝶K3系统应用中出现的问题

(1) 财务与工程物资系统相互独立。工程物资管理系统和财务系统共用一个端口,只是账套不同,但财务需要的数据,不能从子系统中引出,每个月月底还要相关工程物资管理部门汇总上报数据,工作重复;

(2) 操作人员的素质限制系统的可利用程度。工程物资管理员就是我们俗称的“库管”,该岗位的特点是员工流动量大,操作水平始终处于磨合阶段,操作的熟练程度和遇到问题的解决情况始终要靠技术人员远程协助,员工不主动掌握或过度依赖技术人员,甚至出现一些简单、基本的问题都会导致工程物资流程混乱;

(3) 财务要求与实际工作情况相矛盾。由于月底财务轧帐的要求,每个月的25号及以后都是各分公司上报报表的时间,在这几天无法进行正常的登录票据工作,可是实际工作中是无法避免临时、突发的领料情况,即便后期补录,领料的时间也是要按实际录入,造成领料汇总时按照时间节点筛选会漏掉单据;

(4) 工程物资录入单价混乱。企业工程物资购买合同是有期限的,在合同期内工程物资的单价不变,但超过合同期后,不仅单价可能变,厂家也会变,因此在系统中录入的单价应该是当年的合同价,由于影响工程进度的因素很多,导致当期购买的工程

物资不能保证当期消耗完，致使工程物资出库的单价与同期相同物资的单价不同，员工可能会搞混数据，使得该种工程物资的系统平均价偏离正常价格，造成系统统计的工程物资资产额有偏差。

4 金蝶K3系统出现问题的应对措施

(1) 财务与工程物资系统相关联。关联后就会形成数据共享，财务月底所需的数据可以直接登陆工程物资账套，依靠过滤条件引出所需数据，不再需要各分公司额外上报，减少重复作业，提高管理实效，才能真正体现信息化的工作效率；

(2) 注重人才培养。数据共享的前提是数据的正确性、无误性，就要注重提高工程物资管理人员对系统软件应用的操作能力，切实提高软件的利用效率。另外，还应当为工程物资管理人员提供财务知识培训的机会，工程物资也是公司资产的一部分，在管理上多了解财务相关要求，才能更好地配合财务工作；

(3) 应该按实际程序进行入库、出库工程物资。分公司不需要在给财务报送报表期间，停止录入相关票据，只要财务在提取数据时将时间截取在一个月内（可以参照人力资源报考勤的时间节点来截取一个月的时间段），在保证持续经营的前提下，每个月的数据都会是真实有效，不存在缺漏情况；

(4) 工作交接清楚。每年招标的工程物资单价都会有变动，这就要求工程物资在出库时员工要查明生产日期和供应商，找到相应的单价进行录入。由于岗位变动频繁，人员交接不清就不会注意到相同管件之间的差异。为了避免这种情况，一来我们可以按照系统的提示价格进行录入，二来就要在月底盘库的时

候用信号笔在物资外包装明显的部位作出标记，以便出库的时候能够分清真实的物资单价，而且还有利于物资的“先进先出”。这些内容都要作为工作交接的一部分，要求交接清楚，才不会在工程物资单价上失真，保证系统对库存工程物资价值额的真实体现。

5 总结

金蝶K3系统实施的开始阶段，员工不适应，因为操作的不熟练，进展的速度比较慢，但是随着使用的慢慢推广，其优势逐渐体现，工程物资信息化管理必将成为一种顺势而为。通过K3系统对物料管控，为采购计划与工程、生产计划提供大量真实、有效的数据参考，为后期的经营计划制定做了必要准备，根据历年数据可以预测未来相关数据，对企业内部的任务合理化分工提供可靠的的数据库。

参考文献

- 1 冷明辉. 应用K3软件进行工程物资采购管理的方法[J]. 企业改革与管理, 2008; 2: 24-25
- 2 洪慧琼. K3系统在细胞分析仪生产物料管控中的应用[J]. 电子技术与软件工程, 2014; 16: 142-142
- 3 杨军红. 金蝶K3系统在铜矿峪矿的应用[J]. 时代经贸, 2013; 19: 199-199
- 4 杨晓刚. 浅谈工程物资管理信息化[J]. 电子世界, 2013; 8: 217-218
- 5 祝灿文. 工程项目工程物资信息化探讨[J]. 科学与财富, 2015; 1: 246-246

工程信息

广东潮州或建天然气产业园

2017年5月3日，广东潮州市人民政府与长春中天能源股份有限公司签订战略合作框架协议。

根据协议，长春中天能源股份有限公司将与潮州华丰集团股份有限公司组建合资项目公司，

并承诺于“十三五”期间在潮州投资240亿元以上，建设以“丙烷脱氢项目”为龙头的“天然气产业园”。潮州市人民政府将大力支持合资项目公司在潮州的投资建设。（本刊通讯员供稿）