

核基本一致，但多项目管理的考核应更加侧重项目群的总体完成情况。因此，总体考核是结合项目重要性及优先级，分以不同的权重考核单个项目进度、费用及质量安全等，汇总总体考核情况。

3.5 工程项目管理软件应用

由于项目管理水平的不断提升和信息技术的成熟，项目管理软件的应用越来越普遍。工程项目的管理软件非常成熟且应用广泛，覆盖了从项目的概念提出到最终交付使用工程项目的全生命周期，包括项目管理需求、计划、进度跟踪、质量控制、变更管理、风险、物资、文档资料以及供应商的系统管理。项目管理软件也具备关于项目群的管理，一般都是具有丰富功能的管理平台，并且具有用户自定义功能。例如OpenProj、Primavera P6等，国内的软件公司的项目管理软件实用性也非常强，对于市政燃气工程建议采用国内的针对市政工程开发的项目管理软件较为合适。应用项目管理软件能够更加科学、规范、高效的管理市政燃气工程项目群，提升总体工程的建设效率和质量。

4 结束语

随着工程建筑市场的发展和管理水平的提升，市政燃气工程的项目管理要求也更加规范和先进，在结合现代项目管理理论和方法的基础上，应将各种方法和措施在实践中去检验和总结。本文也仅仅探

析了所认知的部分知识，不同的燃气企业应结合自身的特点和项目的实际情况，取其精华，去其糟粕选择性应用多种理论知识、方法、工具去进行多项目的管理，最终实现企业项目的成功和企业运营的持续性发展。

参考文献

- 1 任天新, 孙红. 浅析IT企业多项目管理的实施对策[J]. 信息技术与信息化, 2011; 4: 24-28
- 2 靳丽晓. 多项目管理理论在循环经济产业园建设中的应用研究-以广东清远某循环经济产业园为例[D]. 华南理工大学硕士学位论文, 2015
- 3 陈忠林. 建设工程业主方多项目管理研究[D]. 北京交通大学博士学位论文, 2012
- 4 孔鑫, 杨宗辉. 浅析城市燃气工程的施工管理[J]. 山东工业技术, 2015; 87
- 5 张廷良. 我国石油化工项目管理模式探析[J]. 化工管理, 2013; 5: 36, 39
- 6 鹿吉祥, 赵利, 毕向林等. 项目群管理研究[J]. 工程管理学报, 2010; 08: 4
- 7 牛勤赞. 市政燃气施工管理问题与解决措施的分析[J]. 山西建筑, 2016; 12: 35
- 8 刘林奇. 企业多项目资源优化配置方法研究[D]. 西北工业大学硕士学位论文, 2007

工程信息

河南洛阳中心城区近千商户迈入“燃气时代”

2017年7月27日，从洛阳新奥华油燃气有限公司（以下简称新奥华油公司）了解到，按照计划，该公司将在10月底前完成中心城区内3 407户商户的气代煤改造工作，截至目前，已完成了2 522户，具备点火通气条件的有近1 000户，其中超过500户已用上了燃气。气代煤改造工作的对象还有城中村。7月26日，除洛龙区花园村点火通气外，瀍河区下窑村的

170户居民也在这一天正式迎来了“燃气时代”。

截至目前，首批44个城中村燃气管道铺设工作已完成，覆盖27 137户；9月，第二批10个城中村将完成燃气改造，覆盖5 983户；10月底前，洛阳市将完成城中村气代煤改造任务，届时，完成燃气改造的城中村居民家中将具备接气、用气条件。

（本刊通讯员供稿）