

# 城市国有燃气企业 开展廉政巡察工作的实践与思考

□ 北京北燃实业有限公司(100023) 王 飞

**摘 要:** 本文以北京燃气集团开展的巡察工作实践为例,探讨了城市燃气企业开展巡察的方式方法,供相关企业参考借鉴。

**关 键 词:** 廉政巡察实践城市燃气

北京燃气集团为组建于1999年9月的国有独资公司,是目前全国最大的单体城市燃气供应商,现下设7个分公司、8个专业机构,另有全资、控股、参股企业30余家。由于各所属单位生产经营环节多、资金流量大,特别是随着近两年大规模“煤改气”工程的铺开,防范廉政风险重要性日益凸显,如何促进企业规范运作,成为提升企业核心竞争力的重大问题。为此,北京燃气集团就借鉴巡视工作经验,于2016年开始探索对所属单位进行廉政巡察(以下简称“巡察”),取得了初步成效。通过巡察,发现了管理工作中存在的一些问题和薄弱环节,堵塞了管理漏洞,有效防范了经营风险,同时也减少和避免了生产经营过程中违法乱纪现象的发生,较好地发挥了保驾护航作用。

## 1 具体实践

北京燃气集团自探索开展巡察工作以来,先后对所属15家分、控股子公司及专业机构进行了用户发展工程和计量管理工作专项巡察。通过坚持边探索、边实践、边总结、边提高,不断提高巡察工作水平,在服务集团工作大局中发挥着独特的功能,既能够掌握集团平时不易了解到的情况,为集团领导作出相关决策提供参考,又能够促进被巡察单位的工作,对加强企业管理和党风廉政建设起到推动作用。

### (1) 加强领导支持,确保巡察工作扎实开展

北京燃气集团巡察工作得到了集团党委的高度重视以及各部门的大力支持。集团党委常委会专题听取汇报、提出要求,主要领导对巡察工作进行指导并作出指示,推动了巡察工作的开展。集团纪委书记直接带队并具体负责每次巡察工作,担任巡察工作领导小组组长,组织制定方案,挑选巡察组人员,对巡察工作进行动员部署。同时,巡察工作也得到了被巡察单位的理解和配合,为工作的顺利开展打下良好的基础。

### (2) 加强学习交流,努力打造过硬巡察队伍

集团巡察工作领导小组根据巡察要求,挑选素质高、能力强的人员参加巡察组工作,并要求巡察组人员严守工作纪律,谦虚谨慎,加强学习交流,掌握好巡察相关专业知识和经验,做到在工作中善于发现问题,在巡察中提高自己。巡察前,巡察组都要组织召开碰头会,发放具体巡察方案,明确工作分工,共同熟悉掌握企业情况,提出具体工作要求,提示巡察重点,做到思想统一、责任明确。

### (3) 精心组织实施,保证巡察工作取得实效

一是结合被巡察单位实际细化完善巡察方案。结合实际研究制定切实可行、便于操作的实施方案以及日程安排等,从时间、内容、方法上提出任务、措施及要求。二是充分了解沟通把握巡察重点。巡察组进驻前听取有关部门对被巡察单位的相关情况介绍,并

向被巡察单位发出通知和提出要求。通过以上工作，尽可能做到心中有数、有备而去，以增强工作的预见性，掌握工作的主动权。三是根据巡察内容配置巡察人员。根据巡察内容，有针对性地配置巡察组人员，以增强巡察工作发现问题的能力。四是精准提出整改问题。巡察组反馈意见都是在认真分析、仔细甄别巡察中发现的实际问题的基础上提出的，确保被巡察单位对提出的整改问题能认可并接受。

#### （4）强化督促跟踪，确保整改措施落实到位

巡察工作的成果主要体现在巡察的反馈意见中。巡察组根据巡察过程中发现的问题，经反复征询多方意见后形成了质量高、针对性强、操作性强的巡察反馈报告。巡察报告首先向集团公司党委汇报，为党委决策提供依据。对被巡察企业提出的整改意见和建议，则由巡察组直接向被巡察单位反馈，明确整改落实时间，提出具体整改要求。对被巡察单位上报的整改方案跟踪把关，提出意见，对整改落实情况予以跟踪督促，促进整改和交办事项落实到位。

## 2 几点思考

巡察工作是一项政治性、政策性、纪律性和专业性都很强的工作。在城市国有燃气企业中开展巡察工作，是一件全新的工作，没有现成的经验和模式可以借鉴，大量的工作都要靠在实践中不断探索和总结。回顾北京燃气集团巡察工作开展情况，笔者有以下几点体会。

#### （1）领导重视支持，是开展好巡察工作的前提

城市燃气企业作为关乎社会经济发展与千家万户日常生活的重要公用事业窗口单位，工作的好坏不仅关系着企业的声誉、百姓的生活、社会的和谐稳定，甚至还关系着党和政府在人民群众心目中的形象。开展巡察工作，不仅是强化企业管理，促进企业改革和发展的重要举措，也是深入开展反腐倡廉工作，提高企业社会公众形象的客观需要。因此，要自觉把开展巡察工作放到企业改革发展稳定的大局中去审视和把握，把围绕中心、服务大局作为工作的出发点和落脚点，坚持问题导向，突出重点、主动作为。作为被巡察单位，也要做到在思想上重视、行动上支持、态度上理解，积极配合，以保障巡察工作顺利开展。

#### （2）精心组织实施，是开展好巡察工作的关键

巡察的核心任务是监督检查，职责是发现问题，特别是要发现其他监督手段不易了解到或了解不深的问题。巡察时间短、任务重，难以进行深入细致地监督，这就要求必须做好巡察前、中的各项工作。巡察前必须做足功课，收集整理包括审计存在问题、信访举报、业务监督发现问题等在内的基本情况，做到带题而不定题。巡察中，要做到不“走过场”、不“走情场”，严格按照工作职责、权限和工作方式开展工作，并对了解和掌握的情况进行鉴别、筛选、梳理，达到摸到真情、摸清实情、摸出隐情的好效果；针对巡察中发现的普遍性或突出性的问题，要组织力量开展专题核实，扩大巡察效果。

#### （3）重视结果运用，是开展好巡察工作的根本

巡察成果能否得到有效运用，是衡量巡察工作成效的重要尺度。要从明确职责分工、规范操作程序、完善工作机制等方面采取措施，切实抓好巡察成果的运用，使巡察中了解和掌握的情况能及时得到汇报和研究，决定的事项能够及时得到移交和反馈，交办的事项能够及时得到督查落实。要加强监督检查，及时跟踪落实整改情况，推动有关单位正确对待巡察组的意见建议，认真做好整改落实，确保件件有着落，确保巡察工作取得最佳效果。

#### （4）把握好关键点，是开展好巡察工作的保证

巡察工作是干部群众十分关注、非常敏感的一项工作。要做好巡察工作，关键是处理好以下几个关系：一是处理好巡察与被巡察的关系。巡察组与被巡察单位，两者之间关系最直接、也最敏感，必须妥善处理、把握好。巡察组既要监督检查，又要充分尊重，做到履职不越位、关注不干预、提醒不命令，保证巡察工作和被巡察单位正常工作协调开展。二是要处理好巡察监督与其他监督的关系。巡察监督与有关职能部门的监督既有区别又有联系。工作中要畅通信息渠道，加强协调，形成有效的巡察工作联动机制，发挥各自优势，形成整体合力。三是处理好做好巡察工作与提高巡察队伍业务素质的关系。巡察工作责任重大、使命特殊，巡察队伍只有充分熟悉业务，才能发挥好监督作用，才能把巡察工作做深入、做扎实。要把提高巡察队伍业务素质贯穿于巡察工作的全过程，加强学习交流，提升巡察专业能力，不断提高巡察工作水平。